

به نام خدا



کارراهه دانشگاهی میان مدت

دکتر حامد کارخانه چی

استادیار پیمانی گروه مهندسی شیمی دانشگاه فردوسی مشهد

تا سال ۱۴۰۳

(جهت تمدید سال دوم قرارداد)

تایستان ۱۳۹۸

فهرست مطالب

۳	۱- مقدمه
۴	۲- اطلاعات فردی و استخدامی
۵	۳ فصل اول: مروری بر اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه‌های مختلف و شناسایی عوامل راهبردی
۵	۳-۱ اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه آموزشی
۵	۳-۲ اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه پژوهشی
۵	۳-۳ اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه فناوری
۶	۳-۴ اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه‌های اجرایی
۶	۳-۵ اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه فرهنگی و اجتماعی
۶	۳-۶ نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها
۷	۳-۷ نقد و بررسی عملکرد گذشته و تعیین راهبردهای جهت‌گیری آینده
۹	۴- فصل دوم: تدوین برنامه‌های کلان و عملیاتی در حوزه‌های مختلف
۱۰	۴-۱ چشم انداز، مأموریت، ارزش‌های محوری و اهداف کلان
۱۱	۴-۲ کاربرگ ۱: کارراه آموزشی
۱۴	۴-۳ کاربرگ ۲: کارراه پژوهش و فناوری
۱۹	۴-۴ کاربرگ ۳: کارراه فرهنگی و اجتماعی
۲۲	۴-۵ کاربرگ ۴: کارراه اجرایی
۲۳	۵ حمایت‌های مورد نیاز برای پیاده‌سازی برنامه راهبردی
۲۳	۶ منابع

1 - مقدمه

همانطور که می دانیم هدف آن است که جایگاه دانشگاه فردوسی مشهد به عنوان بزرگترین دانشگاه جامع شرق کشور، در میان پانصد دانشگاه برتر جهان، ده دانشگاه برتر منطقه و دو دانشگاه برتر کشور احراز و در ادامه تثبیت گردد. پر واضح است چنین هدفی والا، یکی برنامه ریزی دقیق، روشن، منسجم و یکپارچه را می طلبد. برنامه ی که تمام اجزای این سیستم (دانشگاه) در آن تعریف شده باشند، و هر یک از اجزای این سیستم برنامه کوتاه و بلند مدت برای رسیدن به این هدف داشته باشند. اعضای هیات علمی نیز به عنوان یک جز مهم و اثرگذار در این سیستم باید برای نیل به این هدف برنامه های کوتاه و بلند مدت خود را تعریف کنند. اما برای داشتن یک برنامه دقیق باید بدانیم در این مسیر سخت چه توشه ی (نقاط قوت) و چه کاستیهای (نقاط ضعف) داریم. از طرفی در یک برنامه ریزی جامع باید جهت استفاده از امکانات (فرصتها) و مقابله با سختیهای (تهدیدها) مسیر ایده و برنامه داشته باشیم.

این سند که تحت عنوان کارراهه ارایه می گردد حاوی اهداف مورد نظر در پایان چشم انداز ۱۴۰۳ شمسی و نیز برنامه ریزی، گامهای قابل انجام و نیز منابع مورد نیاز برای پیمودن گامها و حصول به اهداف مورد نظر می باشد.

بر همین اساس، پس از این مقدمه، اطلاعات فردی و استخدامی به طور خلاصه آمده است. در ادامه، در فصل اول به معرفی اهم فعالیت های انجام شده در گذشته و تحلیل آنها جهت شناسایی عوامل راهبردی جهت تعیین سوگیری های آتی پرداخته شده است. فصل بعد برنامه راهبردی را بیان می کند. به همین منظور چشم انداز، مأموریت، ارزش های محوری، اهداف کلان، شاخص ها و در نهایت برنامه های عملیاتی ذکر شده اند.

2 - اطلاعات فردی و استخدامی

خلاصه مشخصات فردی و سوابق استخدامی مطابق جدول ۱ می باشد:

جدول ۱: مشخصات فردی و استخدامی

مرتبۀ علمی فعلی: استادیار	تاریخ تولد: 1356/06/02	نام و نام خانوادگی: حامد کارخانه چی
گروه و پایه فعلی: مهندسی شیمی، پایه ۱	تاریخ استخدام پیمانی: 1397/07/01	

سوابق تحصیلی و دانشگاهی به صورت خلاصه در جدول ۲ ذکر شده است:

جدول ۲: سوابق تحصیلی

مقطع	رشته و گرایش تحصیلی	دانشگاه محل تحصیل	کشور	تاریخ	
				شروع	خاتمه
کارشناسی	مهندسی شیمی - صنایع پلیمر	دانشگاه صنعتی اصفهان	ایران	۱۳۷۴	۱۳۷۸
ارشد	مهندسی پلیمر - صنایع پلیمر	دانشگاه یزد	ایران	۱۳۸۴	۱۳۸۷
دکتری	مهندسی شیمی - فرآیندهای جداسازی	دانشگاه Kobe	ژاپن	۱۳۸۹	۱۳۹۳
پسادکتر	مهندسی شیمی - فرآیندهای جداسازی	دانشگاه Kobe	ژاپن	۱۳۹۳	۱۳۹۶
پسادکتر	مهندسی شیمی - فرآیندهای جداسازی	دانشگاه فردوسی مشهد	ایران	۱۳۹۶	۱۳۹۷

3 - فصل اول مروری بر اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه‌های مختلف و شناسایی عوامل راهبردی

اهم فعالیت های انجام شده از مهرماه ۱۳۹۷ شامل موارد زیر است که در ادامه به تفصیل مورد بررسی قرار می‌گیرند:

- فعالیتهای آموزشی
- فعالیتهای پژوهشی
- فعالیتهای ارتباط با صنعت و جامعه
- فعالیتهای اجرایی
- فعالیتهای فرهنگی

۳-۱- اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه آموزشی

- ۲ ترم سابقه تدریس در گروه مهندسی شیمی دانشگاه فردوسی مشهد
- تدریس ۹ واحد در هر ترم (به طور متوسط)
- تدریس ۲ درس "موازنه مواد و انرژی" و "کارگاه نرم افزار مهندسی شیمی" در مقطع کارشناسی
- راهنمایی ۳ پروژه در مقطع کارشناسی
- مشاور ۴ پروژه در مقطع دکتری و ۶ پروژه در مقطع کارشناسی ارشد (دانشجویان هنوز فارغ التحصیل نشدند)
- استاد کارآموزی ۵ دانشجوی کارشناسی
- شرکت در کارگاه آموزشی "تکمیل کارراهه" به مدت ۴ ساعت
- شرکت در کارگاه آموزشی "ارتقای شایستگی های تدریس" به مدت ۸ ساعت

۳-۲- اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه پژوهشی (پس از فارغ التحصیلی)

- H-index برابر با ۱۱ بر اساس پایگاه Scopus و ۱۳ بر اساس google scholar با چاپ ۱۵ مقاله Q1 (مقالات مربوط به قبل از تاریخ استخدام پیمانی می باشد)
- تالیف یک جلد کتاب و یک فصل کتاب به زبان انگلیسی
- کسب عنوان مقاله برتر در سی و هشتمین کنفرانس سالیانه انجمن غشای ژاپن
- سخنران مدعو از طرف Blue energy center دانشگاه Yamaguchi ژاپن
- برنده جایزه محقق جوان از طرف انجمن غشای اروپا
- دعوت جهت تالیف یک فصل کتاب جدید به صورت مشترک با دانشگاه Kobe ژاپن
- راه اندازی و تجهیز آزمایشگاه ساخت غشاهای الیاف توخالی پلیمری (کارنامه در دست تهیه می باشد)
- راه اندازی سیستم الکترودیالیز معکوس جهت تولید انرژی های تجدید پذیر
- مشاوره پایان نامه ۶ دانشجوی کارشناسی ارشد، و مشاوره ۴ پایان نامه دانشجوی دکتری (دانشجویان هنوز فارغ التحصیل نشدند)
- داوری مقالات در نشریات علمی پژوهشی خارجی و کنگره های بین المللی
- تهیه و ارسال چند پیشنهاد جهت دریافت گرنت پژوهشی
- سخنرانی علمی در دانشکده مهندسی در هفته پژوهش
- جذب اعتبار برون دانشگاهی به ارزش ۲۰۰ میلیون ریال از معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری (گرنت دکتر کاظم آشتیانی)

۳-۳- اهم فعالیتهای انجام شده در حوزه فناوری (پس از فارغ التحصیلی)

- ساخت غشای الیاف توخالی (hollow fiber membrane) با استفاده از پلیمر ECTFE در پروژه مشترک با شرکت Solvay ایتالیا
- ساخت غشای الیاف توخالی با استفاده از پلیمر PVDF-CTFE در پروژه مشترک با شرکت Asahi ژاپن

- ساخت غشای الیاف توخالی با استفاده از پلیمر نایلون-۶ در پروژه مشترک با شرکت Unitika ژاپن
- همکاری و مشاور شرکتهای صنعتی فعال در زمینه قطعات خودرو واقع در مشهد (تقریباً یک روز در هفته)
- مشارکت در مرحله طراحی و ساخت چند محصول صنعتی
- طرح ارسالی در رابطه با تولید غشاهای الیاف توخالی جهت حمایت مالی و سرمایه گذاری از بین ۱۷۸ طرح ارسالی در ایده بازار آب برگزیده شد

۳-۴- اهمیت فعالیت‌های انجام شده در حوزه اجرایی

- استاد مشاور انجمن علمی مهندسی شیمی از سال ۱۳۹۸
- طراحی سوال درس موازنه مواد و انرژی برای المپیاد دانشجویی
- استاد داور و نماینده تحصیلات تکمیلی گروه در ۲ جلسه دفاع کارشناسی ارشد و یک جلسه دفاع دکترا

۳-۵- اهمیت فعالیت‌های انجام شده در حوزه فرهنگی

- شرکت در دوره‌های طرح ضیافت اندیشه به مدت ۱۶ ساعت

۳-۶- نقاط قوت و ضعف، فرصتها و تهدیدها

اهم نقاط قوت و ضعف و فرصتها و تهدیدهای شناسایی شده عبارتند از:

نقاط قوت

- توانایی پژوهش‌ها و مقالات منتشر شده با کیفیت بالا و دارای h-index عدد ۱۱ در پایگاه Scopus
- سابقه حضور در صنعت از سال ۱۳۷۹ و ادامه این ارتباط و همکاری در حال حاضر
- برقراری ارتباط بسیار خوب با دانشجویان و اکثر همکاران گروه
- علاقه و توانایی در انجام کار تیمی که زمینه ساز ایجاد انگیزه و هم افزایی بوده
- اختصاص وقت کافی برای حضور و امور دانشگاهی
- توان ارتباط و همکاری با دانشگاه‌ها و شرکت‌های خارج از کشور

نقاط ضعف

- عدم انجام طرح برون دانشگاهی شاخص در سطح ملی و بین‌المللی
- تجربه محدود آموزشی

فرصتها

- امکان استفاده از نام دانشگاه فردوسی مشهد به عنوان یک برند معتبر در ارتباط با صنعت و سایر دانشگاه‌ها
- با توجه به تشکیل تیم با دو نفر از همکاران گروه، مهیا بودن امکان استفاده از تجهیزات آزمایشگاهی نسبتاً مناسب جهت امور پژوهشی
- امکان همکاری تیمی با چند نفر از همکاران توانمند و با سابقه گروه مهندسی شیمی در جهت انجام پژوهش‌های جدید یا بین‌گرایشی
- ارتباط با گروه‌های تحقیقاتی در دانشگاه‌های خارج از کشور و امکان افزایش ارتباط‌های بین‌المللی

تهدیدها و موانع

- افزایش نرخ ارز و تورم سبب افزایش هزینه انجام کارهای آزمایشگاهی (خرید مواد و تجهیزات) و در نتیجه عدم کفایت بودجه های فعلی جهت انجام پژوهش های بنیادی
- عدم امکان حضور مستمر در کنفرانس های مطرح بین المللی و فاصله گرفتن از تحقیقات روز و ارتباط با صاحب نظران مطرح در دنیا
- افت جدی کیفیت و عدم انگیزه کافی دانشجویان تحصیلات تکمیلی
- کاهش بودجه پژوهشی شرکت های خصوصی و دولتی به علت وضعیت تحریمی اقتصادی کشور
- سخت گیری بی مورد و تحریمی برخی از مجلات معروف در چاپ مقالات ارسالی از طرف ایران

۳-۷- نقد و بررسی عملکرد گذشته و تعیین راهبردهای آینده

تحلیل و بررسی فعالیت های انجام شده در طول یک سال گذشته و انتظارات دانشگاه فردوسی در قالب خودارزیابی در جدول زیر ارائه شده است. سعی شده نمرات خود ارزیابی تا حد امکان واقع بینانه باشد. همانطور که از نتایج این جدول مشخص می باشد، مواردی هستند که باید بیشتر مورد توجه قرار گیرند. در این جدول، عملکرد بر اساس خودارزیابی در بازه نمره صفر تا پنج ارزیابی شده است که در آن نمره بیشتر نمایانگر عملکرد بهتر است.

جدول الف: خودارزیابی در مورد عملکرد گذشته در دوران استخدام یکسال پیمانی در دانشگاه فردوسی مشهد

حوزه مورد انتظار	عملکرد	انگیزه	انتظار دانشگاه	شکاف عملکردی
آموزشی	4	5	4	0
پژوهشی	4	5	4	0
ارتباط با صنعت	5	5	4	+1
اجرایی	4	4	3	+1
فرهنگی	4	5	3	+1

بدیهی است جدول فوق بر اساس تجربه کمتر از یکسال فعالیت در دانشگاه تهیه شده است. این خود ارزیابی نیاز دارد هر چند وقت یکبار با پایش عملکرد خود بروزرسانی شود. در حال حاضر براساس این ارزیابی می بایست بر روی دو حوزه آموزشی و پژوهشی تمرکز بیشتری جهت تحقق مستمر شود.

در ادامه راهبردهای در حوزه های آموزشی، پژوهشی، اجرایی و فرهنگی به شرح ذیل بیان می شود:

حوزه آموزشی

- شرکت در کارگاه های آموزشی به منظور ارتقای کیفیت تدریس
- استفاده از تجربه همکاران با سابقه جهت بهبود کیفیت تدریس
- به روزرسانی سرفصل دروس با توجه به نیازهای جدید جامعه و توجه به دانشگاه های مطرح بین المللی
- دعوت از صنعتگران به منظور انتقال تجارب و دیدگاه های صنعتی به دانشجویان
- استفاده از متون اصلی (انگلیسی) جهت تدریس
- استفاده از روش های نوین در تدریس و مشارکت حداکثری دانشجویان در روند کلاس
- برقراری ارتباط بین دروس و کاربردهای صنعتی در راستای آموزش های کاربردی و نیازهای آتی دانشجویان

حوزه پژوهشی

- توجه به کیفیت تحقیقات و در نتیجه چاپ مقالات در مجلات معتبر تر به منظور افزایش قابل توجه شاخص h-index
- طراحی، ساخت و خرید تجهیزات مدرن و کاربردی به منظور ارتقای آزمایشگاه تحقیقاتی جداسازی
- برآورد نیازهای تحقیقاتی دانش بنیان صنعت به منظور جهت دهی تحقیقات به سمت نیازهای جامعه و صنعت
- آموزش اصول و روش پژوهش به دانشجویان تحصیلات تکمیلی طی جلسات مستمر و برنامه ریزی شده
- شرکت مستمر در کنفرانس‌های بین‌المللی و در صورت امکان استفاده از فرصت‌های مطالعاتی یا ماموریت پژوهشی
- استفاده از طرح استادیار جوان دانشگاه فردوسی مشهد
- امضا تفاهم نامه با چند دانشگاه خارج از کشور
- تامین رایگان برخی از مواد اولیه از شرکت‌های خارجی در راستای فعالیت‌های تحقیقاتی
- استفاده از طرح‌های پژوهشی بین‌المللی مانند طرح جاده ابریشم بین ایران و چین

فناوری و ارتباط با صنعت

- ارائه پروپوزال‌های پژوهشی مختلف در راستای نیازهای دانش بنیان صنعت و پیگیری آنها تا عقد قرارداد
- استفاده از توان صنعت در تجهیز آزمایشگاه و فعالیت‌های در قالب تفاهم نامه‌های فی مابین دانشگاه و صنعت
- انجام فعالیت‌های صنعتی در قالب قراردادهای مشاوره فنی با صنعت
- تعریف پروژه‌های تولید غشا با کاربرد پزشکی و یا طراحی سیستم‌های تصفیه پساب صنایع مواد غذایی و نفت و گاز

حوزه اجرایی

- ارتقای فعالیت‌های علمی دانشجویان گروه مهندسی شیمی در راستای وظایف استاد مشاور انجمن علمی مهندسی شیمی
- حضور در یکی از کمیته‌های گروه به تشخیص مدیریت گروه یا دبیر گرایش

حوزه فرهنگی

اهداف فرهنگی شامل موارد ذیل خواهد بود:

- شرکت در کارگاه‌های فرهنگی داخل و خارج دانشگاه
- شرکت در مسابقات فرهنگی در سطح دانشگاه و کشور

4 - فصل دوم: تدوین برنامه‌های کلان و عملیاتی در حوزه‌های مختلف

۴-۱ - چشم‌انداز

چشم‌انداز پنج ساله برای سال ۱۴۰۳ عبارت است از:

امیدوارم بتوان به یاری خداوند متعال ضمن الگوی خوب برای دانشجویان، در سطح دانشگاه و جامعه اثر بخشی مطلوب داشت. باید بتوان نیروهای متخصص و متعهد تربیت کرد تا علاوه بر رفع نیازهای پژوهشی و فناوری کشور بتوانند بعد از فارغ التحصیلی جذب صنعت شوند یا خود کارآفرین باشند.

۴-۲ - مأموریت‌ها و ارزش‌ها

در ادامه مسیر حرفه ای با تلاش برای حفظ سلامتی و شادابی خود و محیط موارد زیر را مورد توجه خواهیم داد :

- تلاش و برنامه ریزی جهت پرورش نیروهای متخصص، متعهد و خلاق که قادر به حل مشکلات و نیازهای صنعتی کشور می‌باشند.
- به روز نگه داشتن سطح علمی خود و در نتیجه ارتقای هر چه بیشتر سطح علمی دانشجویان
- ارتباط هر چه بیشتر با صنعت به منظور انجام پروژه های مشترک صنعتی دانش بنیان
- تلاش در جهت انجام پژوهش‌های مشترک با دانشگاه های خارج از کشور و چاپ مقالات معتبر و کتاب به صورت مشترک به منظور افزایش سطح بین المللی دانشگاه فردوسی مشهد

در راستای مأموریت‌های فوق، ارزش‌های محوری عبارتند از:

- حفظ ارزش های اخلاقی و انسانی و از جمله آنها امانتداری در شئون مختلف و رعایت صداقت در گفتار، رفتار و نوشتار در حوزه تولید علم
- خلاقیت و نوآوری و تلاش مستمر در بهبود امور آموزشی و پژوهشی
- حفظ سلامت روحی و جسمی و نیز احساس رضایت خاطر در خود و خصوصا دانشجویان تحت سرپرستی

در پنج سال آینده با ارتقاء به مرتبه علمی به دانشیاری و با تبدیل وضعیت به رسمی آزمایشی، اهداف کلان خود را در ابعاد آموزشی، پژوهشی، فرهنگی، اجرایی و ارتباط با صنعت و جامعه به شرح زیر می باشد:

هدف کلان آموزشی	هدف کلان پژوهشی
<ul style="list-style-type: none"> ✓ رفع ضعف های آموزشی و ارتقا کیفیت آموزش به منظور تبدیل شدن به مدرسی برجسته و توانمند در سطح دانشگاه با استفاده از تجربیات همکاران با سابقه و شاخص در زمینه آموزش 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ توجه ویژه به افزایش کیفیت توانمندی های پژوهشی دانشجویان تحصیلات تکمیلی ✓ افزایش کمیت و کیفیت مقالات به منظور ارتقای شاخص های علم سنجی ✓ امضای چند تفاهم نامه و پروژه های شاخص در سطح ملی و بین المللی
هدف کلان فرهنگی	هدف کلان اجرایی
<ul style="list-style-type: none"> ✓ حضور هر چه بیشتر و موثرتر در فعالیت های فرهنگی دانشگاه و حفظ و ارتقای اخلاق فردی و حرفه ای خود و اثر مثبت بر تعهد و اخلاق دانشجویان 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ نشان دادن توانایی و همچنین افزایش تجارب انجام فعالیت های اجرایی در کارهای دانشگاهی تا فردی قابل اتکا برای مدیریت گروه، دانشکده و دانشگاه در پایان ۵ سال
اهداف کلان ارتباط با جامعه و صنعت	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ برقراری ارتباط بیشتر صنعت در سطح استان و ملی با دانشگاه و ایجاد یک مرکز تحقیق و توسعه با همکاری در یکی از شرکت های صنعتی ✓ تلاش در جهت تدوین دانش فنی مورد نیاز جهت تولید یک محصول کاربردی و استراتژیک ✓ ثبت و راه اندازی یک شرکت دانش بنیان جهت تجاری سازی 	

توضیح- قاعدتاً با توجه به محدودیت منابع دانشگاهی (علیرغم اینکه افراد دارای کارراه در اولویت می باشند)، تأمین شرایط فوق، جستجو و یافتن راه حلی درونی یا بیرونی برای بر آورده شدن نیازها در نهایت بر عهده مجری کارراه است که باید از تمام ظرفیت ها، امکانات و فرصت های درون و برون دانشگاهی در سطح ملی و حتی بین المللی با بسیج منابع برای این منظور بهره ببرد.

در ادامه و در جدول‌های زیر کارراهه‌های آموزشی، پژوهش و فناوری، اجرایی، فرهنگی و ارتباط با صنعت و جامعه ارائه می‌گردد. در این کارراهه‌ها مولفه‌های مهم و تاثیرگذار شناسایی شده و سپس، وضعیت گذشته به طور مختصر ارائه شده است. سپس، با بررسی مطلوب و مقایسه با وضعیت گذشته مسیر شغلی آینده برای پنج سال آینده پیش‌بینی شده است.

۴-۴-۱- کاربرگ 1: کارراهه آموزشی اعضای هیات علمی

در راستای تحقق اهداف کلان آموزشی دانشگاه از عضو هیات علمی دانشگاه فردوسی مشهد انتظار می‌رود که در سه حوزه سرآمدی، تاثیر اجتماعی، توان بین المللی سازی آموزش فعالیت موثر داشته باشد و با ارائه یک برنامه 5 ساله (آتی) هم راستا با ماموریت دانشگاه به ارتقاء کیفیت و توانمند سازی آموزشی کمک نماید.

الف - سرآمدی آموزشی	
<p>حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تدریس (ارائه) دروس در راستای تخصص ▪ تدریس (ارائه) دروس مجازی / بین رشته ای / بین المللی / کالج ▪ طرح درس های بروز شده به زبان فارسی ▪ تهیه و تدوین مطالب درسی (تالیف، ترجمه، درسنامه و...) در راستای ارتقای کیفیت منابع درسی ▪ برگزاری / شرکت / ارائه کارگاه ها، مدرسه فصلی و همایش آموزشی ▪ ارائه طرح های آموزشی در سطح کلاس درس/ دانشکده/ دانشگاه ▪ برنامه جهت افزایش ارتباط علمی دانشجویان با جامعه و صنعت از طریق بازدید / سفر علمی، کارورزی، کارآموزی و غیره ▪ راهنمایی تحصیلی دانشجویان / استعداد های درخشان 	
<p>✓ با توجه به تخصص در حوزه فناوری غشایی تدریس دروس تخصصی گرایش "فرآیندهای جداسازی" در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری مورد توجه خواهد بود</p> <p>✓ بهبود کیفیت تدریس و اخذ نمره میانگین ارزشیابی بالاتر از ۱۹</p> <p>✓ بروز رسانی سرفصل دروس و بارگذاری بر روی سایت دانشگاه و وبگاه شخصی</p> <p>✓ تداوم شرکت در دوره های آموزشی برگزار شده توسط دانشگاه به منظور ارتقای توانایی های تدریس و آشنایی با روشهای بهبود شیوه تدریس</p> <p>✓ استفاده از دستیاران آموزشی در امر تدریس و آموزش دروس</p> <p>✓ برنامه ریزی جهت حداقل یک بازدید صنعتی متناسب با اهداف آموزشی دروس ارائه شده در طول یک نیمسال</p> <p>✓ دعوت فردی با سابقه از صنعت و اختصاص یک جلسه از هر درس در طول نیمسال به ایشان جهت انتقال تجارب و دیدگاههای صنعتی</p> <p>✓ اختصاص زمان ویژه به دانشجویان مستعد و خلاق جهت مشاوره و راهنمایی جهت ادامه تحصیل و حضور در بازار کار</p> <p>✓ ادامه روند طراحی سوال المپیاد منطقه ای (درس موازنه مواد و انرژی) در صورت دعوت گروه</p> <p>✓ طراحی سوالات کنکور کارشناسی ارشد در صورت دعوت گروه و سازمان سنجش (از سال سوم به بعد)</p>	<p>برنامه سال اول (آینده)</p> <p>برنامه سال دوم (آینده)</p> <p>برنامه سال سوم (آینده)</p> <p>برنامه سال چهارم (آینده)</p> <p>برنامه سال پنجم (آینده)</p>

ب-تاثیر اجتماعی

<p style="text-align: center;">حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تعداد طرح‌های آموزشی در سطح جامعه ▪ ایجاد / بروز کردن وبگاه آموزشی ▪ همکاری با دانشگاه‌های سطح یک ▪ تعداد دوره ها (مجازی) و قراردادهای آموزشی کالج ▪ تهیه نسخه‌های تقاضا محور از جامعه ▪ برنامه جهت افزایش توان اشتغال پذیری دانشجویان (از طریق ارائه دروس کاربردی و بررسی میدانی نمونه های موردی و...) ▪ برنامه‌ریزی آموزشی جهت هدایت دانش آموختگان به جامعه و صنعت ▪ همکاری با رسانه‌ها ▪ برگزاری کارگاه، مدرسه فصلی و سخنرانی خارج از دانشگاه ▪ جذب منابع مالی از خارج از دانشگاه با ارائه خدمات آموزشی 	
<p>✓ استفاده و به روز کردن وبگاه شخصی و دانشگاهی با قراردادن مستمر اطلاعات مرتبط با حوزه پژوهشی و آموزشی</p>	برنامه سال اول (آینده)
<p>✓ تلاش در جهت کاربردی تر شدن دروس با استفاده از مثالهای صنعتی و همچنین بهره گیری از عکس و فیلم با هدف تبیین کاربرد مطالب تئوری ارائه شده در کلاس</p>	برنامه سال دوم (آینده)
<p>✓ تعریف عنوان پروژه و یا سمینارها در مقاطع تکمیلی با در نظر گرفتن نیازها و ضروریات موجود در صنعت و جامعه</p>	برنامه سال سوم (آینده)
<p>✓ بکاربردن نتایج حاصل از پروژه های تحقیقاتی مرتبط با فرآیندهای جداسازی غشایی در راستای حل معضلات صنعت و جامعه</p>	برنامه سال چهارم (آینده)
<p>✓ توجه ویژه به دانشجویان کارآموز به عنوان سفیران دانشگاه در صنعت و جامعه به منظور یادگیری و کارایی حداکثری</p>	برنامه سال چهارم (آینده)
<p>✓ عضویت در مجامع علمی داخل و خارج از کشور</p>	برنامه سال پنجم (آینده)
<p>✓ اقدام به کسب امتیاز انتشار یک مجله علمی و پژوهشی در زمینه غشا در صورتیکه ۲ نفر از همکاران گرایش آمادگی همیاری در این زمینه را داشته باشند (در سال چهارم به بعد)</p>	

ج- توان بین المللی سازی

ج- توان بین المللی سازی	
حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی: <ul style="list-style-type: none"> ▪ میزان همکاری اعضای هیات علمی در خارج از کشور در قالب قرارداد/ تدریس مشترک ▪ برنامه در جهت افزایش تبادل دانشجو در قالب تفاهم نامه ▪ کارگاه و سخنرانی بین المللی ▪ تعداد دوره ها (مجازی) بین المللی ▪ شرکت و برگزاری دوره‌های ارتقای شایستگی‌های آموزش بین المللی ▪ ایجاد دوره/رشته به زبان خارجی ▪ طرح درس های بروز شده به زبان انگلیسی/عربی/فرانسه و... 	
<ul style="list-style-type: none"> ✓ ایجاد طرح درس به زبان انگلیسی ✓ استفاده از اسلایدهای به زبان انگلیسی در ارائه دروس ✓ همکاری و تشویق دانشجویان جهت استفاده از فرصت مطالعاتی دوره دکترا ✓ استفاده از برنامه های گرنتهای بین المللی (نظیر جاده ابریشم، همکاری علمی ایران-چین) و غیره در جهت مبادله محقق ✓ امضا تفاهم نامه با دانشگاههای خارج از کشور به منظور استفاده از امکان تبادل دانشجو ✓ اقدام برای استفاده از بورسیه‌های برخی از کشورها تحت عنوان محقق مهمان (Academic visitor) ✓ همکاری در زمینه راه اندازی دوره یا رشته به زبان انگلیسی توسط گروه مهندسی شیمی ✓ دعوت از محققین صاحب نام خارجی به منظور برگزاری کارگاه های آموزشی با استفاده از فرصتهای مانند برنامه اعطای جایزه مصطفی و غیره ✓ راه اندازی وبگاه شخصی به زبان انگلیسی و ارائه امکانات و برنامه های تحقیقاتی تخصصی خود 	برنامه سال اول (آینده) برنامه سال دوم (آینده) برنامه سال سوم (آینده) برنامه سال چهارم (آینده) برنامه سال پنجم (آینده)

➤ قابل ذکر است در جداول الف، ب و ج برنامه ها به تفکیک سال نمی باشد و بصورت مشترک برای پنج سال آینده ارائه شده است.

کاربرگ 2: کارراهه پژوهشی و فناوری

● رشته: مهندسی شیمی، گرایش جداسازی، غشاهای پلیمری و فرآیندهای غشایی

● محورهای تخصصی مورد نظر (Research Interests):

با توجه به تخصص ساخت غشاهای پلیمری و گرایش جداسازی در رشته مهندسی شیمی، محورهای تخصصی و تحقیقاتی مورد علاقه به شرح زیر می باشد:

- ساخت غشاهای پلیمری صفحه تخت و الیاف توخالی (Polymeric membrane fabrication)
- طراحی، ساخت و کاربرد فرآیندهای جداسازی غشایی در صنایع مختلف (Membrane separation technology)
- غشاهای پلیمری و کامپوزیتی
- کاربرد غشا در حوزه محیط زیست جهت تصفیه آب و پساب (Water and wastewater treatment)
- کاربرد نانوفناوری در زمینه غشا (Nanotechnology applications)

● هدف گذاری موضوعی (Target Issues):

- ساخت غشاهای پلیمری الیاف تو خالی با بهبود خاصیت گرفتگی به منظور افزایش عملکرد جهت کاربرد در صنایع مختلف تصفیه پساب
- ساخت غشاهای صفحه تخت با مقاومت شیمیایی بالا در مقابل حلالهای آلی جهت تولید غشاهای نانو فیلتراسیون حلال آلی (Organic solvent nanofiltration)
- طراحی و ساخت ستاپ نظیر RED, Feul cell, RO و غیره به منظور تکمیل فرآیندهای جداسازی غشایی موجود در آزمایشگاه تحقیقاتی
- طراحی و ساخت سیستمهای تصفیه پساب و حذف انواع آلاینده ها با بهره گیری از فرآیندهای جداسازی غشایی در مقیاس نیمه صنعتی

● فرصت ها یا دستاوردهای مورد انتظار (از جنبه اجتماعی / اقتصادی (خلق ثروت معنوی و مادی) / فناوری / و ...):

- انتشار مقالات در ژورنال های معتبر و حضور در کنفرانس و همایش های علمی در سطح ملی و بین المللی جهت تحقق انتشارات مرجعیت علمی
- جذب گرنتهای ملی و بین المللی به منظور انجام طرح های برون دانشگاهی پژوهش محور جهت توسعه فناورانه و فعالیت های مشترک
- تلاش در جهت کسب دانش فنی ساخت یک محصول غشایی پر کاربرد و استراتژیک در صنایع در مقیاس تجاری جهت تاثیر گذاری اجتماعی و خلق ارزش مادی و معنوی

ردیف	عنوان مؤلفه	زمان	میزان شاخص‌های فعلی	میزان شاخص‌های مطلوب ۵ ساله	میزان هدف گذاری کارراه در آینده					توضیحات
					5 سال اول آتی					
					سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم	
الف - تحقق مرجعیت علمی (ملی / بین المللی)										
	موضوع / کیفیت	مقدار / کمیت								
1	مقالات چارک اول JCR (Q1)	15	8	1	1	2	2	2	2	
2	مقالات با نمایه برتر: JCR Q2, Q3, Q4	0	0	ترجیحا تمایلی به چاپ در مقالات به غیر از Q1 ندارم						
		15	8	1	1	2	2	2	2	صرفا اسکوپس است و در JCR نمی باشد.
3	مقالات علمی پژوهشی داخلی	انگلیسی (ترجیحا)	0	2	-	-	1	-	1	
		فارسی	0	1	0	1	0	0	0	
4	شاخص هرش (h-index)	Scopus	11	14	11	12	12	13	14	
		WOS	11	14	11	12	12	13	14	
5	متوسط ضریب تاثیر کل نشریات چاپ شده JCR	5.5	> 5.5	سعی خواهد شد با حفظ کیفیت مقالات ضریب تاثیر گذشته حفظ شود						
6	تعداد کل استنادات به مقاله ها	Scopus	>360	>700	با روند منطقی هدف رسیدن به تعداد استناد بالاتر از ۷۰۰ می باشد.					
		WOS	344	>700						
7	مقاله‌های پر استناد / داغ / یک درصد اول / دهک اول			چون هدف اصلی از تولید علم دست یافتن به محصول دانش بنیان و سپس توسعه کاربرد آن می باشد، بنابراین این دسته از انتشارات در ۵ سال آتی در برنامه نمی باشد.						
8	کتاب‌های تالیفی / تصنیفی علمی	۲	۴	۱	۱	۱	۱	۱	۱	یک کتاب و یک فصل کتاب نوشته شده، نوشتن چند فصل کتاب دیگر در برنامه می باشد
9	جوایز / فلوشیپ از انجمن‌های علمی و دانشگاه‌های معتبر	ملی	۱	۳	جایزه استادبار جوان از معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری دریافت شده است، برای جوایز و گرنت‌های مشابه اقدام خواهد شد					
		بین المللی	۱	۳	جایزه محقق جوان از طرف انجمن غشای اروپا دریافت شده، مد نظر برای فلو شیبهای JASSO و JSPS از کشور ژاپن اقدام شود					
10	رتبه در جشنواره‌های معتبر	ملی	۰	-	-	-	-	-	-	
		بین المللی	۰	-	-	-	-	-	-	
11	ارائه کرسی‌های نظریه پردازی									

کاربرگ 2: کارراهه پژوهشی و فناوری - ادامه

ردیف	عنوان مؤلفه	زمان	میزان شاخص‌های فعلی	میزان شاخص‌های مطلوب ۵ ساله	میزان هدف گذاری کارراهه در آینده					توضیحات
					5 سال اول آتی					
					سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم	
12	اثر بدیع و ارزنده هنری	استانی / ملی	-	-	-	-	-	-	-	
					بین المللی	-	-	-	-	-
13	عضویت در هیات تحریریه مجلات بین المللی	JCR	۰	۰	-	-	-	-	-	
		Scopus	۰	۰	-	-	-	-	۱	یکی از مجلات معتبر در زمینه غشا یا جداسازی
14	سردبیری مجلات بین المللی	JCR	۰	۰	-	-	-	-	-	
		Scopus	۰	۰	-	-	-	-	-	
15	عضویت در هیات تحریریه مجلات معتبر داخلی	علمی پژوهشی وزارتین	۰	۰	-	-	-	-	-	
		سردبیری مجلات معتبر داخلی	۰	۰	-	-	-	-	-	
17	راهنمایی پایان نامه و رساله	ارشد	0	ارشد: ۱۱ دکتری: ۴	ارشد: ۱ دکتری: ۰	ارشد: ۲ دکتری: ۱	ارشد: ۲ دکتری: ۱	ارشد: ۳ دکتری: ۱	ارشد: ۳ دکتری: ۱	راهنمایی دانشجویان دکتری به صورت مشترک خواهد بود
		دکتری								
18	سایر موارد، در صورت لزوم اضافه شود:									
ب- نهادسازی و ارزش آفرینی دستاوردهای علمی (ادامه تحقق مرجعیت علمی)										
19	تاسیس واحد های پژوهشی و فناوری: هسته / گروه / مرکز / پژوهشکده پژوهشی / واحد تحقیق و توسعه صنایع / آزمایشگاه تخصصی / شرکت فناوری / شرکت دانش بنیان	راه اندازی آزمایشگاه ساخت غشاهای الیاف توخالی	✓ توسعه و تکمیل تجهیزات کارگاه ساخت غشاهای پلیمری با سرمایه گذاری سالیانه حدود ۵۰ میلیون تومان با استفاده از طرحهای برون دانشگاهی و اعتبارات پژوهشی دانشگاه ✓ تاسیس شرکت دانش بنیان در راستای تولید داخلی غشاهای پلیمری مورد نیاز صنعت کشور							
20	تیم سازی / توانمند سازی و جانشین سازی (با بکارگیری: همکاران / پسا دکتری / دانش آموختگان و غیره)	با دو نفر از همکاران کارهای تحقیقاتی و تامین بودجه تجهیز کردن آزمایشگاه اجرا می شود.	افزایش نفرات تیم موجود با کمک فارغ التحصیلان نخبه	استخدام دانش آموختگان با عنوان پسادکتر و تامین بودجه دستمزد آنها از طریق طرح های برون دانشگاهی و طرح استادیار جوان						
21	تولید ثروت از طریق: طرحهای برون و درون دانشگاهی / تجاری سازی / ارائه خدمات آزمایشگاهی اکرودیتنه / مشاوره / جذب منابع مالی داخلی و خارجی برای سرمایه گذاری های تخصصی / همکاری در واحدهای ویژه تحقیقاتی خودگردان	چند پیشنهاد در زمینه های مختلف تهیه و ارسال شده و در حال رایزنی می باشد	تلاش می شود در پایان ۵ سال حداقل دو طرح برون دانشگاهی با آورده حدود ۵۰۰ میلیون تومان محقق شود							شرایط اقتصادی و سیاسی کشور تاثیر زیادی بر این موضوع دارد
22	تدوین دانش فنی با تاییدیه معتبر	ملی	-	۱	تلاش می شود جهت تولید تجاری یک محصول غشایی در داخل کشور دانش فنی لازم ایجاد شود.					تولید تجاری یک نوع غشا الیاف تو خالی جهت تصفیه پساب یا کاربرد پزشکی
		بین المللی	-	۱	مد نظر است جهت تولید یک محصول غشایی و کسب دانش فنی لازم با دانشگاه ها و شرکتهای خارجی همکاری شود.					تولید تجاری یک نوع نانوفیلتراسیون حلالهای آلی (OSN)

کاربرگ 2: کارراهه پژوهشی و فناوری - ادامه

ردیف	عنوان مؤلفه	زمان	میزان شاخص‌های فعلی	میزان شاخص‌های مطلوب ۵ ساله	میزان هدف گذاری کارراهه در آینده				
					5 سال اول آتی				
					سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم
23	ثبت اختراع (نام موسسه ثبت کننده داخلی/خارجی مشخص شود)	ملی: ۲	۳	-	۱	-	۱	۱	۱
		بین المللی: ۰	۱	-	-	-	-	-	۱
24	تدوین استاندارد	ملی بین المللی	مد نظر می باشد در صورتی از طرف سازمان های داخلی یا گروههای در خارج از کشور جهت تدوین استاندارد فرصتی فراهم شود، همکاری لازم انجام پذیرد.						
25	سایر موارد در صورت لزوم اضافه شود:								
ج - گسترش اثربخشی اجتماعی (ادامه تحقق مرجعیت علمی)									
26	عضویت در فرهنگستان و انجمن های علمی معتبر ملی / بین المللی (شهرت علمی / برند سازی)	عضو انجمن غشا اروپا	۲	در صورت تامین مالی عضویت در انجمن غشا اروپا تمدید خواهد شد و همچنین عضو سایر انجمن های معتبر غشای خواهیم شد.					
27	تأثیر رسانه‌های (صدا / سیما / روزنامه سراسری و ...)		-	-					
28	احیای موارث ملی و فرهنگی		-	-					
29	تحقق مسئولیت‌های اجتماعی در دانشگاه و جامعه (با تعریف و انجام پروژه های تاثیر گذار - به ویژه موارد پیشنهادی داوطلبانه)		در سطح دانشگاه تا کنون پیشنهادهای از طریق اتوماسیون ارسال شده است، از این پس نیز تلاش می شود در موضوعات مختلف با توجه به نیاز، پیشنهادهای ارائه شود. همچنین پیشنهاد های برای صنایع مختلف کشور ارسال شده است، در ادامه نیز تلاش خواهد شد از پتانسیل دانشجویان تحصیلات تکمیلی در راستای مشکلات صنایع و جامعه استفاده حداکثری شود.						
30	ترجمه، تدوین و گردآوری کتاب علمی و تدوین مجموعه مقالات همایش (غیردرسی)		۱	در صورت امکان تالیف یک کتاب جامع و کاربردی در زمینه غشا با همکاری چند نفر از متخصصین غشا در ایران مدنظر می باشد.					
31	ترویج علم (نگارش مقالات توصیفی و ...)	ترویج کارآفرینی	-	-					
32	سایر موارد در صورت لزوم اضافه کنید:								

کاربرگ 2: کارراهه پژوهشی و فناوری - ادامه

ردیف	عنوان مؤلفه	زمان	میزان شاخص‌های فعلی	میزان شاخص‌های مطلوب ۵ ساله	میزان هدف گذاری کارراهه در آینده					توضیحات
					5 سال اول آتی					
					سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم	
د- دیپلماسی علمی در سطح جامعه ملی / بین المللی (ادامه تحقق مرجعیت علمی)										
33	مشاوره تخصصی به سازمان‌ها و مؤسسات بیرون دانشگاه با مجوز دانشگاه		-	-						با توجه به سابقه حرفه‌ای در صنعت قطعه سازی خودرو، در حال حاضر با مجموعه تکلان توس مشهد همکاری دارم. در آینده تلاش خواهد شد این همکاری در قالب قرارداد مشاوره فنی و در راستای اهداف دانشگاه، توسعه بیشتری داشته باشد.
34	گسترش روابط کاری و توسعه سرمایه گذاری شرکت‌ها و صنایع تخصصی با دانشگاه		-	-						-
35	نمایه سازی نشریه های دانشگاه در پایگاه های معتبر بین المللی		-	-						-
36	برگزاری نمایشگاه‌ها و غرفه‌های مشاوره تخصصی		-	-						-
37	عضویت در کمیته‌های علمی نهادهای دولتی و خصوصی با مجوز دانشگاه		-	-						در صورت ایجاد فرصت، لحاظ خواهد شد
38	انجام فعالیت‌های پژوهش و فناوری با همکاری مؤسسات و دانشگاه‌های سایر کشورها		-	-						با توجه به ارتباط‌های قبلی که با دانشگاه و شرکت‌های ژاپن، چین، کره و استرالیا بوده، سعی خواهد شد پروژه‌های مشترک انجام شود. همچنین می‌توان برخی از مواد اولیه مورد نیاز پژوهش را از این طریق تامین کرد و یا از امکانات آنها جهت آنالیزها استفاده کرد.
39	استفاده از ماموریت‌ها پژوهشی (فرصت مطالعاتی / ماموریت ویژه / ماموریت پژوهشی بدون فوق العاده)		-	۲						هدف این هست از اعتبار پژوهشی کشورهای مقصد مثل برنامه های JSPS, JASSO کشور ژاپن استفاده شود
40	دعوت هیات علمی از دانشگاه‌های خارجی معتبر (موضوعات پژوهشی و فناوری)		-	۲						امکان دعوت از اساتید صاحب نام در زمینه تخصصی غشا می باشد اما این امر نیاز به تامین بودجه لازم دارد. لذا با توجه به اولویتهای پژوهشی در برنامه آینده قرار خواهد گرفت.
41	همکاری مشترک علمی پژوهشی و فناوری با مؤسسات و دانشگاه‌های خارجی معتبر (مقاله / ثبت اختراع / ...)		۳	-						در آینده مد نظر است مقالات مشترک بیشتری با دانشگاه های خارج کشور منتشر شود. می توان از برنامه های گرننت های بین المللی مانند جاده ابریشم (بین ایران و چین) و سایر برنامه های مشابه استفاده شود.
42	ارائه مقاله در همایش	ملی	1	3						با دریافت حمایت مالی از صنعت و دانشگاه تلاش برای حضور فعال می باشد.
		بین المللی		32	5					
43	برگزاری و دبیری همایش	ملی	-	۱						دانشگاه فردوسی میزبان کنگره مهندسی شیمی ۱۴۰۰ می باشد و اینجانب با عنوان استاد مشاوره انجمن علمی سعی خواهیم کرد از پتانسیل دانشجویان در کمیته اجرایی استفاده نمایم.
		بین المللی	-	-	-					در حال حاضر برنامه ی مدنظر نمی باشد
44	داوری فعالیت‌های پژوهشی (مقالات، همایش، جشنواره، طرح، ویراستاری و ...)	۲۵								بستگی به دعوت از طرف مجلات معتبر دارد، اما از آنجایی که دوره Publons Academy را بطور آنلاین گذرانده ام، احتمالاً در آینده تعداد دعوت بیشتری برای داوری دریافت نمایم
45	سایر موارد در صورت لزوم اضافه کنید:									

کاربرگ 3: کارراهه فرهنگی و اجتماعی اعضای هیات علمی

در راستای تحقق اهداف کلان فرهنگی و اجتماعی دانشگاه از عضو هیات علمی دانشگاه فردوسی مشهد انتظار می رود که در حوزه های زیر، فعالیت موثر داشته باشد و با ارائه یک برنامه 5 ساله (آتی) هم راستا با ماموریت دانشگاه به ارتقاء کیفیت و توانمند سازی در زمینه های مختلف فرهنگی و اجتماعی خود و دیگران کمک نماید.

الف - عملیاتی، مشاوره‌ای و همکاری	
<p>حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> • برگزاری / مشارکت در اجرای همایش‌های فرهنگی داخلی و خارجی • دعوت از شخصیت‌ها / برگزاری نشست‌های فرهنگی • مشارکت در اداره سازمان‌های مردم نهاد (موسسات خیریه، مراکز مشاوره، کلینک‌ها و ...) • برگزاری / مشارکت / داوری در اجرای جشنواره‌های فرهنگی / هنری / ورزشی / و ... • شرکت / برگزاری کارگاه‌ها / فرهنگی / نمایشگاه (فرهنگی، هنری، کتاب و ...) • مشارکت فعال در برگزاری فعالیت‌های دینی و قرآنی • شرکت در اتاق‌های فکر و نظرخواهی و ایده‌پردازی فرهنگی / هنری داخل و خارج دانشگاه • همکاری / مشاوره با دفتر نهاد / بسیج / مجامع و سازمان‌های تبلیغی (صدا و سیما، وزرات ارشاد، سازمان تبلیغات) و ... • همکاری با تشکل‌ها و کانون‌های دانشجویی و هیات علمی در حوزه فرهنگی / هنری / ورزشی 	
<p>✓ سعی می شود در اکثر کارگاه های ضیافت اندیشه شرکت داشته باشم</p>	برنامه سال اول (آینده)
<p>✓ در حال حاضر استاد مشاور انجمن علمی مهندسی شیمی می باشم. در آینده نیز در صورت نیاز با سایر تشکل ها همکاری خواهد شد.</p>	برنامه سال دوم (آینده)
<p>✓ برگزاری مسابقات ورزشی، مراسمهای مذهبی (مانند ضیافت افطاری) از طرف انجمن علمی مهندسی شیمی</p>	برنامه سال سوم (آینده)
<p>✓ در صورت توان در مسابقات فرهنگی - قرآنی در سطح دانشگاه، استان و کشور شرکت خواهم کرد.</p>	برنامه سال چهارم (آینده)
	برنامه سال پنجم (آینده)

ب- مشارکت، انتشار و تاسیس

<p>حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ایراد سخنرانی فرهنگی / طراحی مسابقات فرهنگی و اجرای آنها / ... • تدریس در کارگاه‌ها، دوره‌های توانمندسازی اعتقادی، فرهنگی و هنری دانشگاهی (برای کارمندان، دانشجویان، اساتید) • شرکت در میزگردها، کرسی‌های نظریه‌پردازی و آزاداندیشی (مناظره، نقد و نظر، پرسش و پاسخ) در حوزه فرهنگی • طراحی انواع سامانه‌های فرهنگی • تولید/ فعالیت در فضای مجازی (سایت، کانال، گروه و ...) / مقاله / کتاب / نرم افزار / کلیپ / فیلم / و ... در حوزه فرهنگی عمومی • مشارکت در پیوست‌نگاری فرهنگی / همکاری با نشریات فرهنگی - اجتماعی در سطح دانشگاه یا فضای عمومی جامعه • مربی‌گری ورزشی و راه اندازی تیم‌های ورزشی - هنری - مذهبی / آمادگی‌های دفاعی و رزمی / فوریت‌های پزشکی و موقعیت‌های بحرانی / و ... • تاسیس انجمن‌ها / تشکل‌ها / مؤسسات علمی و فرهنگی در سطح دانشگاه و جامعه • 	
--	--

ج- شایستگی‌ها و برتری‌ها

<p>حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> • فعالیت‌های ایثارگری، جهادی و سازندگی و ... • توانمندی‌های فرهنگی: حفظ قرآن / قرائت مجلسی / نهج البلاغه / و ... • کسب هنرمندی‌ها و مهارت‌های فرهنگی / هنری / ورزشی / و ... • کسب جوایز، نشان‌ها، تقدیرنامه‌ها و انتخاب هیأت علمی نمونه فرهنگی (دانشگاهی، استانی و کشوری) • کسب برجستگی‌های اخلاقی و شخصیتی / آداب اداری / ملاحظات اخلاق سازمانی / معیارهای انسانی / و ... • داشتن احساس مسئولیت موثر نسبت به همکاران / دانشجویان • داشتن / ایجاد روحیه هم آموزی / رشد حرفه ای • وظیفه شناسی و فرهنگ سازی در زمینه ایجاد احساس تعلق به سازمان • رعایت رفتار شهروندی سازمانی 	
--	--

<p>به علت حجم قابل توجه تعهدات آموزشی، پژوهشی، فناوری فعال برنامه ی ندارم اما در حد توان در اجرای اینگونه برنامه ها در صورت ایجاد فرصت شرکت و همکاری خواهم داشت</p>	ب	برنامه سال اول (آینده)
	ب	برنامه سال دوم (آینده)
<p>✓ اختصاص زمان مناسب در برنامه کاری برای دانشجویان جهت مشاوره</p> <p>✓ سعی خواهد شد از همکاران توانا و خوش نام در ارتقا برجستگی های اخلاقی و شخصیتی الگوبرداری نمایم.</p>	ج	برنامه سال سوم (آینده)
	ج	برنامه سال چهارم (آینده)
	ج	برنامه سال پنجم (آینده)

د - حضور تاثیرگذار

<p style="text-align: center;">حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> • حضور فعال در رسانه‌ها و خبرگزاری‌ها در حوزه فرهنگی • حضور فعال در سامانه‌های فرهنگی دانشگاه (پیشنهادات، پرسش و پاسخ و ...) • شرکت و همکاری در بازدیدها، سفرها و اردوهای فرهنگی • حضور در محیط‌های دانشجویی (دانشکده، دانشگاه، خوابگاه، غذاخوری، میداين ورزشی) • حضور فعال در مراسم، آئين‌ها و مناسبت‌های مذهبی، ملی و انقلابی • فعالیت / جهت دهی در حوزه‌های جدید مانند محیط زیست، حقوق شهروندی، توانمندسازی جوانان و زنان، 	
--	--

ه - خدمات اجتماعی

<p style="text-align: center;">حوزه‌های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> • مسئولیت پذیری در اصلاح و هدایت نگرش‌های مطلوب فرهنگی • ارائه مشاوره شخصی / خانوادگی / شغلی / اخلاقی و تربیتی به دانشجویان و همکاران • پاسخ دهی به سوالات سیاسی، فرهنگی و شبهات اعتقادی دانشجویان (در عرصه‌های مجازی و حقیقی) • فعال بودن در عرصه امر به معروف و نهی از منکر، در حوزه‌های اخلاقی و ظاهری با نهادهای ذیربط دانشگاه • تلاش در جهت رفع مشکلات دانشجویان، استادان و کارمندان (مشکلات خانوادگی، مالی، شغلی، ازدواج ...) 		
<p style="text-align: center;">سعی می شود در طول هر نیمسال در یک برنامه ورزشی و یک بازدید یا اردوی فرهنگی شرکت داشته باشم</p>	د	برنامه سال اول آینده
	د	برنامه سال دوم آینده
	د	برنامه سال سوم آینده
	ه	برنامه سال چهارم آینده
	ه	برنامه سال پنجم آینده
<p style="text-align: center;">به علت حجم قابل توجه تعهدات آموزشی، پژوهشی، فناوری فعال برنامه ی ندارم اما در حد توان در اجرای اینگونه برنامه ها در صورت ایجاد فرصت شرکت و همکاری خواهیم داشت</p>		

کاربرگ 4: کارراهه اجرایی اعضای هیات علمی

در راستای تحقق اهداف کلان اجرایی دانشگاه از عضو هیات علمی دانشگاه فردوسی مشهد انتظار می رود که در حوزه های مختلف اجرایی، فعالیت موثر داشته باشد و با ارائه یک برنامه 5 ساله (آتی) هم راستا با ماموریت دانشگاه به ارتقاء کیفیت کارها و توانمند سازی خود و دیگران در امور اجرایی کمک نماید.

الف - ارتباط با جامعه

<p>حوزه های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▲ تحقق نحوه حضور تمام وقت موثر در دانشگاه ▲ ایفای مسئولیت در قوای سه گانه کشور ▲ پذیرش مسئولیت اجرایی یا مشاوره ای در سازمان ها و موسسات، تشکل ها و نهادهای مدنی بیرون از دانشگاه ▲ ارتباط موثر علمی با سازمان ها، موسسات و صنایع دولتی و غیردولتی ▲ کمک به جذب منابع مادی و یا کسب اعتبار معنوی برای دانشگاه ▲ ارائه سخنرانی و شرکت در بحث های آزاد علمی، تدوین مقاله و مصاحبه در رسانه ها جهت ترویج علم 	
--	--

ب - مهارت مدیریتی

<p>حوزه های اعلام برنامه پیشنهادی:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▲ مشارکت / همکاری اثربخش / در مدیریت سازمانی دانشگاه، احراز پست های مدیریتی و اجرایی (مشاوره، انجام طرح های مطالعاتی، ارائه پیشنهاد جهت درامدزایی یا کاهش هزینه ها و ...) ▲ عضویت در نهادها / شوراها / کارگروه ها / کمیته ها / هیات ها / کمیسیون های رسمی / و ... ▲ مشارکت در تصمیم گیری های دانشگاه ▲ کمک به اجرا و انجام برنامه های عملیاتی در راستای توسعه دانشگاه ▲ ارائه پیشنهادهای کاربردی برای اداره بهتر دانشگاه ▲ طراحی، تدوین و اجرای برنامه ها و فعالیت با هدف افزایش کارایی و اثربخشی نظام آموزش عالی ▲ برگزاری / شرکت در دوره ها و کارگاه های مدیریتی ▲ ایجاد، راهبری و مشارکت در کار گروهی و کار تیمی ▲ شاگردپروری / جانشین پروری در سمت های اجرایی 	
---	--

<p>✓ اقدام برای گرنتهای ملی مثل گرنه دکتر کاظم آشتیانی و گرنتهای بین المللی</p> <p>✓ ارسال پیشنهادها در زمینه های مختلف به صنایع جهت جذب منابع مادی برای دانشگاه</p>	<p>الف</p>	<p>برنامه سال اول (آینده)</p>
		<p>برنامه سال دوم (آینده)</p>
<p>✓ در صورت امکان عضویت در یکی از کمیته های گروه مهندسی شیمی</p> <p>✓ رتبه فعلی بنده در نظام پیشنهادها در دانشگاه ۲۸ و در دانشکده ۲ می باشد، در ادامه نیز سعی خواهد شد پیشنهادهای سازنده در جهت ارتقاء دانشگاه و دانشکده ارائه شود.</p> <p>✓ همکاری با گروه اجرایی و علمی جهت برگزاری کنگره مهندسی شیمی در سال ۱۴۰۰</p>	<p>ب</p>	<p>برنامه سال سوم (آینده)</p>
		<p>برنامه سال چهارم (آینده)</p>
		<p>برنامه سال پنجم (آینده)</p>

5 - حمایت های مورد نیاز برای پیاده سازی برنامه راهبردی

در ادامه فهرستی از حمایت های مورد نیاز برای پیاده سازی برنامه ارایه می گردد:

- افزایش میزان پژوهش با توجه به نرخ تورم و ضریب تبدیل ریال خصوصا برای استادیاران جوان و پر تلاش
- رایزنی مسئولان محترم دانشگاه در سطح مقامات ارشد و تصمیم گیر وزارت خانه های مرتبط به منظور جلب حمایت اجرای پروژه های ملی و بین المللی معتبر در دانشگاه فردوسی مشهد
- حمایت بیش از پیش جهت استفاده اعضای هیات علمی از فرصت های مطالعاتی کوتاه مدت، تبادل محقق یا محقق مهمان به خصوص زمانیکه از طرف دانشگاه مقصد حمایت مالی صورت می گیرد.
- حمایت های مالی دانشگاه (حداقل پوشش ۸۰٪ هزینه ها) به منظور شرکت در کنفرانس های بین المللی معتبر بطوریکه هر عضو هیات علمی جوان پر تلاش بتواند یکبار در سال شرکت کند.
- اجرای طرح های حمایتی از استادیار های جوان مانند آیین نامه ی که اخیرا توسط دانشگاه به تصویب رسید.
- تخصیص و تقسیم عادلانه تر فضاهای تحقیقاتی به اعضای هیات علمی به خصوص استادیارهای جوان پرتلاش و فناور
- حمایت مسئولان محترم دانشگاه به منظور ارتقای معیشت همکاران از طریق پیگیری طرح افزایش حقوق و خدمات رفاهی خصوصا برای اعضای هیات علمی جوان تا باعث تعلق خاطر بیشتر اعضا به دانشگاه و آرامش روانی آنها در شرایطی که بار آموزشی، پژوهشی فناوری و ... بالا می باشد.

6 - منابع و مأخذ

- سند راهبردی دانشگاه فردوسی مشهد
- راهنمای طراحی کارراهه اعضای هیات علمی دانشگاه فردوسی مشهد
- نمونه کارراهه همکاران در دانشکده مهندسی دانشگاه فردوسی مشهد
- مشاوره با همکاران با تجربه و دلسوز گروه